

令和5年11月18日  
サイエンスアゴラ2023

# 中小企業における技術力 の育成について

## 塗装の町工場における技能者育成につ いての事例紹介

(有)小柳塗工所  
代表取締役 小柳拓央  
技術士(金属部門 総合技術監理部門)

はじめに

---

# キャリアの8割は、 偶然の出来事からなる

ブランド ハップンスタンス理論  
ジョン・D・クランボルツ

# プロフィール

- **小柳拓央**（こやなぎたくお） **1968年生まれ（55歳）**  
**東京都墨田区出身・在住在勤**
- **1987年 東京都立両国高等学校卒**
- **1992年 中央大学理工学部土木工学科卒**
- **1992年 （株）ザナヴィ・インフォマティクス（カーナビ）**
- **1997年 （有）小柳塗工所（塗装）**
- **2000年 同社 代表取締役（3代目）**

～至現在

**主な資格 技術士（金属・総合技術監理）**  
**技能士（金属塗装一級）**



# 会社概要

- 有限会社 小柳塗工所
- 所在地 東京都墨田区八広2-37-11
- 業種 **金属製品塗装業** 従業員7名
- 業歴 64年（創業 昭和34年）
- 主な業務内容 **焼付塗装、カチオン電着塗装**  
取扱い製品 電気通信機器筐体・産業機器部品  
建築金物・車両部品…など）



# 方針

---

- **経営理念**

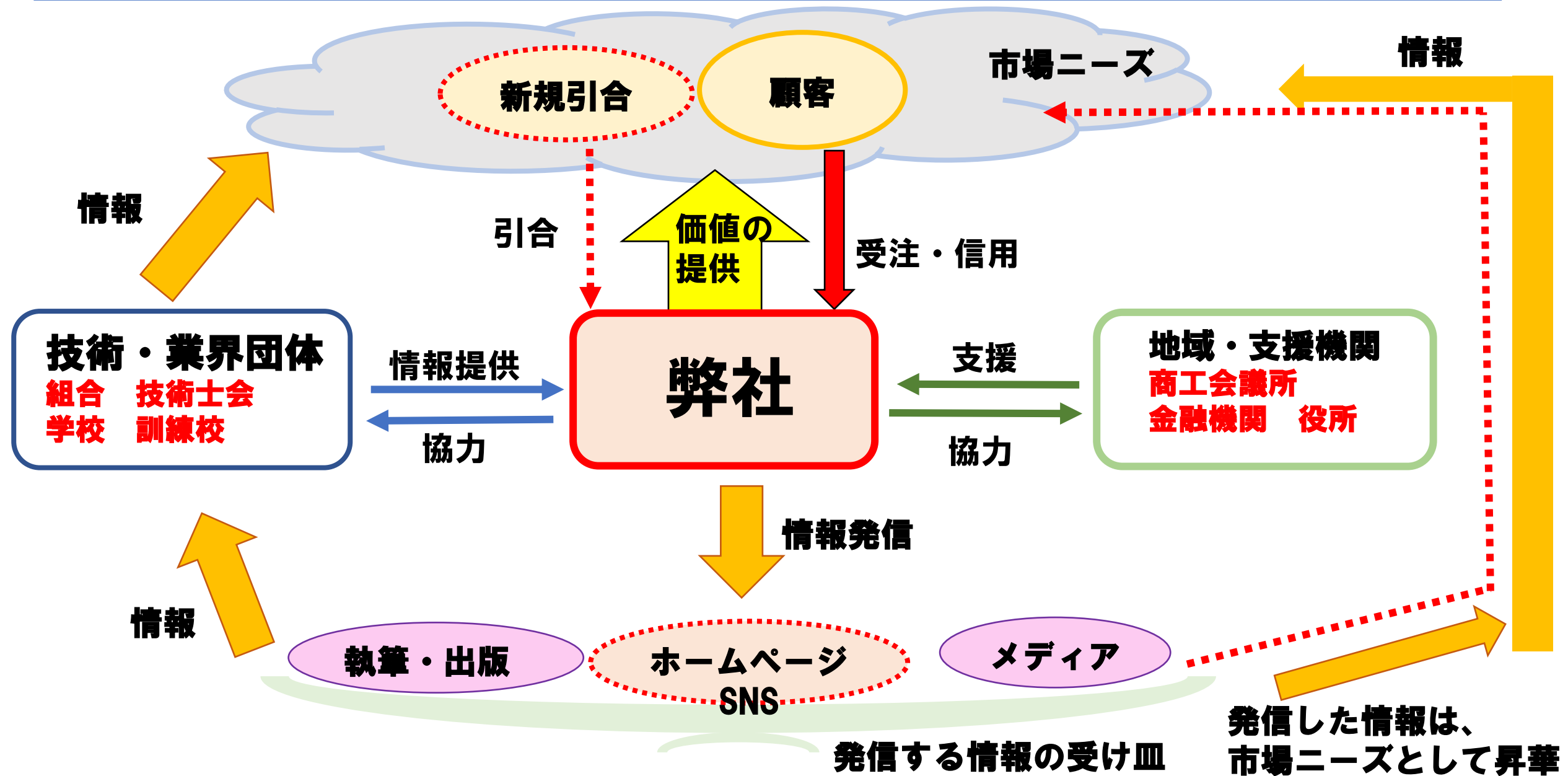
技術と技能で人の心に**感動の色**を塗る

- **戦略** 弱者の兵法( **商圈特化**、得意技術 )

**情報わらしべ長者**戦略

- **戦術** ご縁と信用

# 情報わらしべ長者戦略の仕組み



# アウトプットで協力しつつ、研鑽、知恵を頂く



## 大学講義

ご縁と  
信用に  
繋がる

## 執筆 コラム連載



## 商工会議所での勉強会

技術のミカタ第8回 2021年6月25日放送

### 技術のミカタ 第8回

2021年6月25日放送

## 魂の継承

MC: 小柳拓央 (金属、総合技術監理部門)  
シュー クニヒロ (番組制作プロデューサー)  
ゲスト: 高橋正 氏  
日本工業塗装協同組合連合会 会長  
(株)トップ工業 代表取締役  
岡田勇一郎 氏  
東京工業塗装協同組合 理事 青年部会長  
(株)岡田塗装所 取締役社長 台東区議会議員

Tokyo Star Radio 77.5MHz (八王子FM)

21:18 / 24:26 スクロール 詳細を表示 00~ 再放送月曜日

## ラジオMC出演

# 職業訓練校で特別講義、業界の魅力を伝える インターン受け入れ 求人活動にも活用。



職業能力開発センタートータルペイント科の生徒さん達



# 人材採用と育成について

---

- 現在、職業訓練校に入校する**生徒を増やす**協力  
(**塗装科** → **トータルペイント科** 名称変更の効果あり)
- 高校と企業の**マッチング**に**訓練校も加えてもらう**  
(**役所・商工会議所、他業種を巻き込む**)
- 技能者の卵を増やして**スカウト** 業界に入る人を増やす
- 育成は、零細企業ならではの**OJT 実戦で鍛える**。  
⇒一年目から**技能士2級取得 資格手当支給**

# おわりに

**科学**の探求には、**技術**革新あり  
**技術**革新には、それを支える**技能**あり。



**ものづくり零細企業の生き残り  
は、技術を使いこなす人の  
能力次第、つまり技能  
若い人に目指してもらうのは、  
技能の極み、マイスター！**